

Reforma Tributária na prática

Como a nova legislação
pode transformar a gestão
do restaurante corporativo



Entenda como a
Reforma Tributária
impacta as operações
de alimentação
corporativa e quais
decisões podem
gerar mais eficiência
para sua empresa.

A maior mudança tributária das últimas décadas

A Reforma Tributária está transformando a forma como empresas brasileiras recolhem e aproveitam tributos sobre consumo.

Mais do que uma mudança de impostos, ela altera a lógica financeira das operações e exige uma revisão de processos.

Entre os setores diretamente impactados está a **alimentação corporativa**. Empresas que administram restaurantes próprios podem encontrar novos desafios e também **novas oportunidades** dependendo da forma como estruturam sua operação.

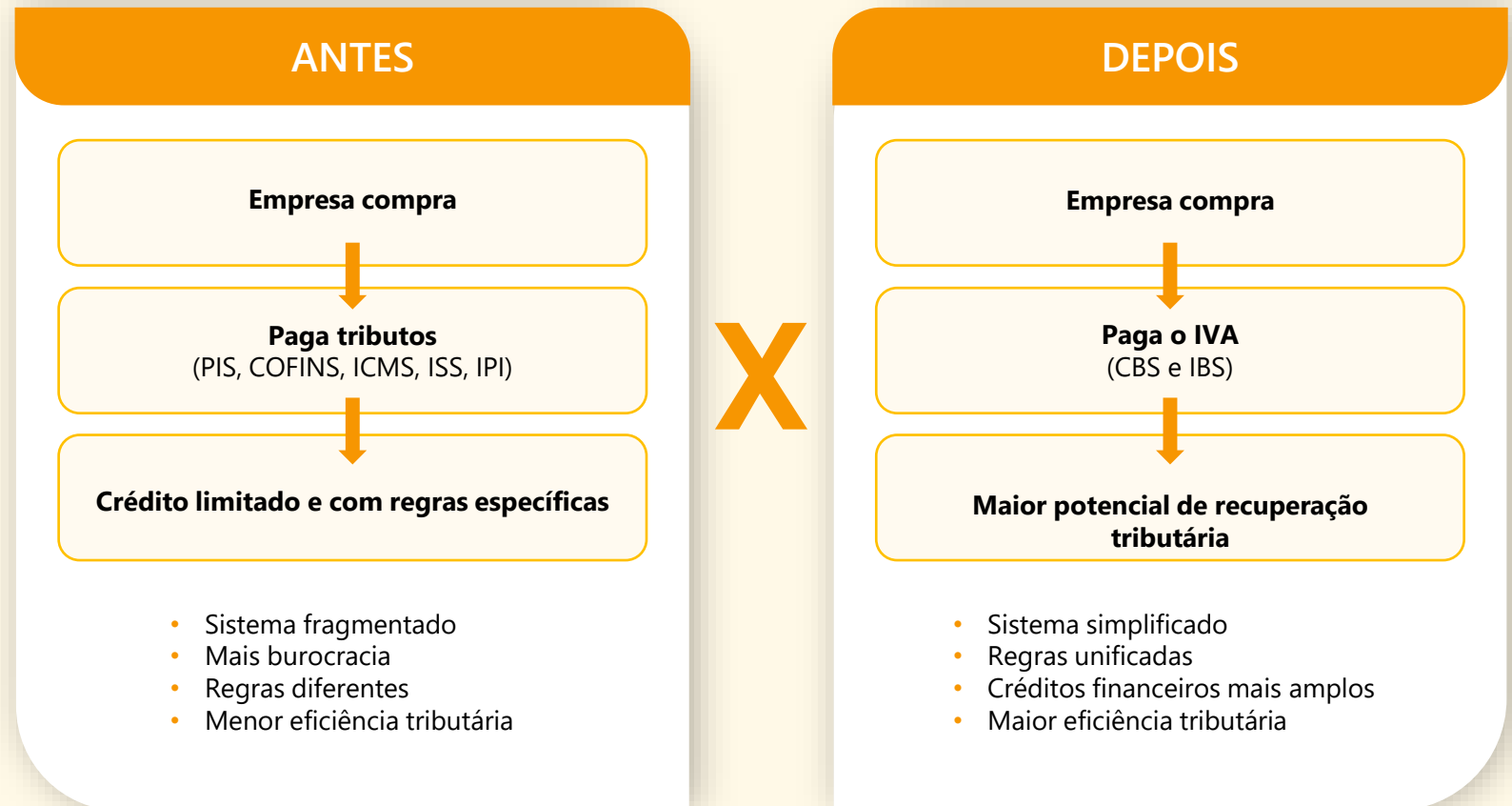


A pergunta deixou de ser:
Quanto pago de imposto?

Agora passa a ser:
Como estruturar minha operação para aproveitar melhor os créditos tributários?

O que muda com a Reforma Tributária?

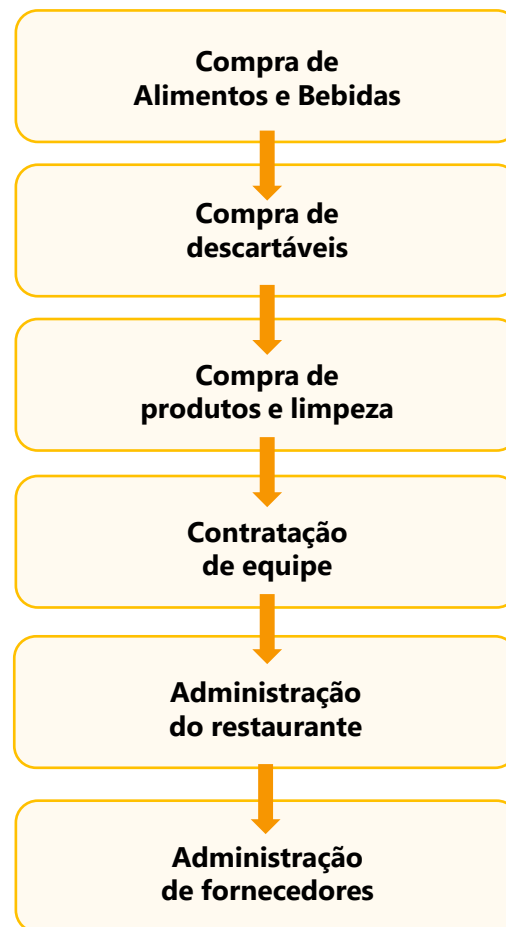
A Reforma Tributária muda a forma como os **créditos tributários** são apropriados.



Isso faz com que muitas empresas passem a avaliar se o modelo de alimentação por autogestão continua sendo o mais eficiente ou se **uma gestão especializada pode oferecer maior eficiência operacional e tributária.**

O que isso significa para empresas com restaurante próprio?

Na autogestão, a empresa **concentra toda a administração do restaurante corporativo.**



Grande parte dos tributos ficam incorporados ao custo da operação

A maior parte dos insumos adquiridos, bem como os gastos com salários, encargos e demais custos internos, que representam uma parcela expressiva da operação, não geram créditos de IVA.

Assim, uma parte relevante do custo permanece sem compensação.



Reflexão

A Reforma Tributária não muda apenas os impostos. Ela torna ainda mais relevante a forma como toda essa cadeia é organizada, registrada e administrada.

O novo cenário exige uma nova forma de pensar

Sua empresa já avaliou se o modelo atual continuará sendo o mais eficiente no novo cenário tributário?

Com a nova legislação, a eficiência operacional passa a estar cada vez mais conectada à eficiência tributária.

Isso significa que o modelo de gestão do restaurante corporativo pode influenciar o potencial de aproveitamento de créditos, conforme o enquadramento tributário da empresa e a estrutura contratada.

Por esse motivo, muitas organizações já estão revisando seus modelos operacionais para identificar oportunidades de maior eficiência antes da implementação completa da Reforma Tributária.



Autogestão
X
Gestão Especializada:
Qual modelo faz mais sentido no novo cenário tributário?

Autogestão

Compra direta de alimentos

Equipe própria

Gestão operacional interna

Menor eficiência tributária potencial

Custos administrativos

Gestão especializada com a GRSA

Compra centralizada

Time de especialistas

Gestão completa

Potencial maior de aproveitamento de créditos*

Redução de complexidade

X

Além de:

- Cadeia tributária estruturada
- Emissão correta de documentos fiscais



Maior eficiência fiscal da operação

*Conforme legislação aplicável e análise tributária



Vale-refeição, Refeições avulsas ou restaurante corporativo?

**Compare os modelos e
descubra novas oportunidades
para sua empresa:**

Vale-Refeição e Vale-alimentação

Colaborador recebe saldo
para aquisição de refeição e
alimentação

Colaborador escolhe
onde utilizar

Menor controle sobre
qualidade, consumo
e experiência

Crédito tributário
conforme regras
aplicáveis*

Refeições aquiridas de bares e restaurantes

Empresa adquire refeições
de estabelecimentos
externos, sem contrato de
alimentação corporativa

Operação
descentralizada

Experiência e qualidade
variam conforme
o estabelecimento

Não há apropriação de
créditos de IVA (IBS e
CBS) pelo adquirente da
refeição*

Restaurante Corporativo

Empresa contrata uma
operação de alimentação
corporativa

Gestão especializada
e integrada à operação

Gestão de qualidade,
segurança alimentar
e experiência

Potencial de
aproveitamento de
créditos de IVA (IBS e
CBS) sobre o serviço
contratado*



**No novo cenário tributário, a forma como a alimentação
é contratada pode fazer diferença.**

Avaliar o modelo de alimentação pode revelar oportunidades de eficiência tributária e operacional*.

Benefícios além da tributação

Ao contar com um parceiro especializado, o Cliente tem muito mais vantagens:

**Processos
estruturados
de Qualidade
e Segurança**

Inovação

ESG

Compliance

**Compras
nacionais**

**Cadeia
logística**

**Gestão de
Fornecedores**

**Gestão por
indicadores**



O papel da GRSA nesse novo cenário

A GRSA acompanha de perto as mudanças da Reforma Tributária e apoia empresas na avaliação dos impactos sobre suas operações de alimentação corporativa.

Nosso trabalho envolve:

Diagnóstico operacional

Mapeamento da cadeia de suprimentos

Simulações financeiras

Avaliação tributária em conjunto com especialistas

Plano de transição sem interrupção da operação



Mitos e Verdades

Mito:

Sempre fizemos autogestão e nunca tivemos problemas.

Verdade

A Reforma Tributária altera a lógica econômica da operação, tornando importante reavaliar processos antes considerados adequados.

Mito:

Terceirizar significa perder controle.

Verdade

Modelos especializados costumam oferecer indicadores, governança, tecnologia e acompanhamento em tempo real.

Mito:

Não existe ganho financeiro.

Verdade:

Cada empresa possui uma realidade tributária diferente. Uma análise individualizada permite identificar oportunidades conforme a legislação aplicável.



Sua empresa está Preparada?

Faça um diagnóstico rápido da sua operação

Responda às perguntas abaixo:

- Sua empresa possui restaurante próprio?
- Quem realiza as compras dos alimentos?
- Há equipe dedicada exclusivamente à gestão do restaurante?
- A empresa já avaliou os impactos da Reforma Tributária sobre a operação?
- Existe uma estratégia para aproveitamento de créditos tributários?



*Quanto mais itens forem marcados, maior pode ser a importância de revisar o modelo operacional.

Conclusão

A Reforma Tributária representa uma **mudança estrutural** para empresas de todos os setores. No caso da **alimentação corporativa**, ela cria um momento estratégico para revisar processos, avaliar modelos de gestão e identificar oportunidades de maior eficiência tributária e operacional.

Mais do que acompanhar uma nova legislação, preparar-se desde agora pode contribuir para decisões mais inteligentes e sustentáveis no futuro.

A **GRSA** está pronta para apoiar sua empresa nessa jornada, oferecendo **conhecimento técnico, experiência em gestão de restaurantes corporativos** e uma análise personalizada para identificar oportunidades alinhadas ao novo cenário tributário.

